

en collaboration avec :

**UCLouvain**  
Faculté de Santé Publique -  
Institut de Recherche  
Santé Société

*Perspective  
soignante*

**EREGE**  
Espace de Réflexion Éthique Grand Est



**GEFERS**

GRUPE FRANCOPHONE D'ÉTUDES ET DE FORMATIONS  
EN ÉTHIQUE DE LA RELATION DE SERVICE ET DE SOIN

→ **XXVI<sup>èmes</sup> JOURNÉES ITINÉRANTES FRANCOPHONES  
D'ÉTHIQUE DES SOINS DE SANTÉ**

Reims, Caveau de Castelnau

## PRENDRE SOIN DE LA PRATIQUE DES SOIGNANTS

Le projet d'organisations éthiquement réinventées

*20 et 21 novembre 2025*

COLLOQUE INTERNATIONAL FRANCOPHONE

Conférences :: Débats :: Partages d'expériences

APPEL INTERNATIONAL À COMMUNICATIONS  
[www.gefers.fr](http://www.gefers.fr)

## ARGUMENTAIRE

---

*La gouvernance des organisations de la santé et du social est aussi un « prendre soin »*

Dans un contexte général - sanitaire, économique, politique, financier et culturel – particulièrement trouble, toutes les organisations de santé, quelle que soit leur échelle, doivent anticiper une évolution majeure de leurs stratégies et redéfinir clairement leur finalité et leurs priorités. Comment répondre aux défis d’aujourd’hui et de demain tout en gardant le cap vers un prendre soin de qualité ? Comment (r)établir un climat éthique satisfaisant où chaque partie prenante trouve bien-être et motivation ? Dans nos pays, en Europe comme ailleurs sur la planète, les organisations de santé en appellent plus que jamais à une éthique organisationnelle soucieuse de favoriser des pratiques professionnelles humanisantes et capable d’encourager la créativité, l’autonomie et la responsabilité des acteurs.

L’innovation et l’évolutivité organisationnelles sont désormais aux premières places des plans de développement (ou de survie). Tous les niveaux de gouvernance sont concernés et le recours à divers outils d’intelligence artificielle contribuera, sous certaines conditions précises, à une évolutivité organisationnelle réellement éthique.

Organisées à partir du présent **appel international à communications**, ces Journées ouvriront un large dialogue entre professionnels qui partageront leur expérience personnelle et celle de leur organisation (équipe, service, établissement, etc.), et contribueront ainsi à une **éthique organisationnelle réinventée, opérationnelle et porteuse de sens pour chacune et chacun**.

Aussi, en répondant à l’appel à communications, nous vous proposons de venir présenter les travaux que vous avez menés ou les expériences qui ont été réalisées dans le domaine de l’organisation et de la gouvernance des pratiques professionnelles, de leur pertinence humaine pour chaque personne concernée ainsi que de leur complémentarité entre les différentes composantes d’un système tourné vers la prise en compte des besoins et attentes de la population.

Ces XXVI<sup>èmes</sup> JIFESS se dérouleront dans la ville historique de Reims au sein du Caveau du Champagne Castelnau. Elles conjugueront, comme à chaque fois, des séances plénières, des séances parallèles en groupes plus restreints ainsi que des tables rondes. Une présentation de contributions sur posters y est proposée en permanence. Un moment festif à l’issue de la première journée sera également organisé.

Le Comité scientifique et d’organisation

## THÈMES

Afin de structurer votre réponse à l'appel international à communications, quinze thèmes ont été identifiés pour situer votre proposition :

THÈME 1	Quelles démarches institutionnelles innovantes pour une attractivité plus grande et une fidélisation des personnels ?
THÈME 2	Quelles démarches institutionnelles innovantes pour une imprégnation éthique des pratiques du quotidien tous secteurs confondus ?
THÈME 3	Complémentarité et cohérence pluriprofessionnelles : comment « faire équipe » et développer la reconnaissance réciproque du métier et de la fonction de chacun ?
THÈME 4	Pour plus de souplesse et de simplicité, comment réorganiser la gouvernance et le management avec créativité et innovation ?
THÈME 5	L'organisation des plannings, la prévention et la gestion de l'absentéisme : quels constats et quelles innovations ?
THÈME 6	La continuité des soins : pertinence et fiabilité de la transmission des informations à l'heure de la E-santé et de l'IA
THÈME 7	Les limites du recours aux agents intérimaires : quelles sont les conditions ?
THÈME 8	Travail requis et travail réel : quel discernement et quelles marges de manœuvre ?
THÈME 9	Qualité des soins et éco-responsabilité : prendre conscience en équipe des impacts environnementaux de notre travail et contribuer à la transition écologique
THÈME 10	Paradoxe organisationnel mais obligation éthique : comment organiser les espaces de spiritualité dans la pratique des soins ?
THÈME 11	L'intergénérationnel dans le management : bien-être de chacun et transmission des expériences
THÈME 12	La violence dans les relations de travail : l'ambivalence du prendre soin chez les professionnels de santé
THÈME 13	Les modes d'évaluation du personnel dans la perspective d'un climat social motivant et d'une reconnaissance réciproque du métier et de la fonction de chacun
THÈME 14	La formation des stagiaires et la formation continue des professionnels comme responsabilité éthique et comme facteur d'attractivité pour l'organisation
THÈME 15	Comment améliorer la juste attribution des moyens humains et matériels aux différentes fonctions des établissements de soins ?

Ce que nous souhaitons favoriser par cet appel à communications, c'est la mise en partage de vos travaux, de vos expériences concrètes ou de vos réflexions ainsi que le regard critique autant que les interrogations qu'elles ont suscitées chez vous ou en équipe.

## FORME DES COMMUNICATIONS

---

Les communications peuvent prendre deux formes :

- des **exposés** de 20 minutes au maximum présentés en séances parallèles à un public plus restreint et suivis d'échanges
- des **posters** qui seront affichés durant tout le Colloque et qui pourront être commentés par leurs auteurs lors des temps de pause.

Il est également possible de combiner les deux formes de présentation, une communication orale et l'affichage

## MODALITÉS PRATIQUES

---

La réponse à l'appel international à communications est à compléter en ligne sur le site Internet :

[WWW.GEFERS.FR](http://WWW.GEFERS.FR)

Vous pouvez y compléter le formulaire en y mentionnant l'auteur principal et les auteurs secondaires puis, en fin de formulaire, téléverser le fichier présentant votre proposition de communication.

L'abstract ne devra pas dépasser 7 000 signes (espaces compris), soit environ 3 pages.

Le fichier devra être déposé sous un format .word ou .pdf

## DÉLAIS

---

Le délai de réponse est fixé au **19 mai 2025**.

Les auteurs des projets retenus seront prévenus pour le 31 mai 2025.

Le programme définitif du colloque, reprenant l'ensemble des propositions retenues et leurs auteurs, les jours et horaires des présentations en séances parallèles, sera diffusé mi-juin 2025.

## FRAIS D'INSCRIPTION

---

Les frais d'inscription au colloque sont les suivants :

- Prix normal : 325€
- Groupe à partir de 6 personnes d'un même établissement : 300€ par personne
- Orateurs issus de l'appel à communications : 275€
- Étudiants : 200€

Ces frais d'inscription comportent la participation aux deux journées, les repas sur place ainsi que les collations d'accueil et lors des pauses. La soirée festive n'est pas incluse et la participation se fait sur inscription.

Il est à noter que les personnes retenues pour présenter des communications devront s'acquitter de frais d'inscription réduits, soit 275€.

Ces frais d'inscription réduits ne s'appliquent qu'aux deux premiers auteurs d'une communication, les éventuels autres auteurs s'acquitteront du prix plein, soit 325€.

## COMITÉ SCIENTIFIQUE ET D'ORGANISATION

---

- **Amandine ANDRUCHIW**, Docteure en philosophie, Coordinatrice du site d'appui Champardennais de l'Espace de Réflexion Éthique Grand Est (EREGE), France
- **Florence BENOÎT**, Médecin, Cheffe de clinique – secteur gériatrie, CHU Brugmann, Bruxelles, Belgique
- **Thierry BRUGEAT**, Coordonnateur général des soins, CHU de Reims, France
- **Fabrice CAROULLE**, Directeur Pôle Femme-Mère-Enfant, Hôpitaux Robert Schuman, Luxembourg
- **Benoît DUFRÉNOY**, Ostéopathe D.O. chez Pôle-Santé-Équilibre, Responsable administratif du GEFERS, Paris, France
- **Michel DUPUIS**, Philosophe, Professeur émérite UCLouvain, Responsable scientifique du GEFERS, Belgique
- **Pascaline HERPELINCK**, Maître-assistant, Coordinatrice du cursus Soins infirmiers, Haute École Libre de Bruxelles Ilya Prigogine (HELBIP), Belgique
- **Walter HESBEEN**, Infirmier et Docteur en santé publique, Responsable pédagogique du GEFERS, Professeur à l'UCLouvain, Rédacteur en chef de la revue *Perspective Soignante*, Belgique et France
- **Sidonie LAURENT**, Responsable Service Formation et Développement des compétences, Cliniques universitaires Saint-Luc, UCLouvain, Bruxelles, Belgique
- **Aurélié LERBOULET**, Responsable du service de Psychiatrie, Centre Hospitalier Émile Mayrisch, Luxembourg
- **Claude-Fabien LITRE**, Chef de pôle Neurosciences tête et cou, Chef de service de neurochirurgie CHU de Reims, Vice doyen de l'UFR de médecine de l'Université de Reims Champagne Ardenne, France
- **Angélique MAQUART**, Docteure en sciences de gestion et du management, Coordinatrice de la démarche éthique, CHU de Reims et UFR santé, Responsable des formations du GEFERS, France
- **Sahar MOUSSA BADRAN**, Directrice du site d'appui Champardennais de l'Espace de Réflexion Éthique Grand Est, MCU en santé publique, Docteur en droit de la santé spécialité médecine buccodentaire soins spécifiques, France
- **Anne-Sophie PAQUET**, Infirmière et Master en Sciences de la santé publique, Conseillère Soins infirmiers et référente e-santé, Fédération des Centres de Services à Domicile (FCSD), Belgique
- **Edgard PETERS**, Directeur soins infirmiers, Fédération de l'Aide et des Soins à Domicile (FASD), Bruxelles, Vice-président de GEFERS Association, Belgique
- **Serge PHILIPPON**, Cadre supérieur de santé, Responsable du développement du GEFERS, France
- **Hervé QUINART**, Directeur des soins, Formateur au GEFERS, France
- **Sylvie VOILLOT**, Directrice des soins, CH Auban-Moët Épernay, France

Pour compléter l'appel à communications en ligne

[WWW.GEFERS.FR](http://WWW.GEFERS.FR)

La date limite de dépôt des propositions est fixée au

19 MAI 2025

Pour tout renseignement complémentaire

[W.HESBEEN@GEFERS.FR](mailto:W.HESBEEN@GEFERS.FR)