



L'éthique organisationnelle dans le secteur de la santé

Ressources et limites contextuelles des pratiques soignantes

Michel Dupuis

ISBN : 978-2-84276-200-1. Broché, 14,8 x 21,8, 192 pages, 23,50 euros – Collection Perspective soignante

Sans qu'il soit question de dépasser ou de mésestimer l'éthique clinique et l'éthique de la relation soignante, le temps est venu aujourd'hui de construire une éthique organisationnelle dans le secteur de la santé. Il s'agit ainsi d'ajouter à l'éthique de la relation personnelle celle du travail collectif.

Michel Dupuis contextualise les pratiques et vise à considérer les situations réelles de soins, les « soins en situation ». D'autres valeurs apparaissent alors et, avec elles, d'autres exigences, qui s'inscrivent dans une politique et une économie des soins.

L'éthique organisationnelle prend notamment en compte les techniques de management, les styles de leadership, les politiques institutionnelles, le climat éthique des organisations de soins, hospitalières et autres. Comme Ricœur l'a montré, on ne perd rien de l'éthique en visant le niveau politique et collectif d'organisation. En passant d'une relation « courte » à autrui à une relation « longue » aux autres, on n'abandonne pas le souci de la rencontre singulière, mais on s'organise pour la rendre possible à chaque fois que se présente un nouvel autrui, anonyme, inconnu. Il s'agit donc toujours de prendre soin de personnes singulières, mais en visant le collectif qui a droit à la justice, à la reconnaissance, au partage des ressources. À ce niveau organisationnel, le professionnel trouve une position nouvelle : comme le patient, il a droit, pour lui-même, à une organisation juste, motivante, reconnaissante, légitimement exigeante. L'éthique organisationnelle, c'est le principe de réalité qui rejoint l'idéal soignant et qui le réalise, au moins un peu, dans les conditions concrètes des situations.

Ce livre s'adresse à tous les soignants confrontés au quotidien aux organisations du système de santé ainsi qu'à tous ceux qui les font vivre, décideurs, gestionnaires, cadres, comme patients.

Michel Dupuis, philosophe, est professeur ordinaire à l'Université catholique de Louvain (UCL), Bruxelles ; président du Comité consultatif de bioéthique de Belgique ; responsable scientifique de l'organisme de formation GEFERS (Groupe francophone d'études et de formations en éthique de la relation de service et de soin), Paris.

Sommaire : 1. Champs et concepts de l'éthique organisationnelle des soins de santé (Les sources et le contexte philosophiques • Quelques distinctions • Le monde de l'éthique et le monde du droit • Les axes de l'éthique organisationnelle). 2. Le leadership éthique (Au cœur du leader • « Personne éthique » et « leader éthique » • Le problème de l'exemplarité • L'âge des vertus ? • Leadership éthique et organisations de soins • Leadership et narcissisme • Le leader dans le secteur médico-social) • *Interlude 1 – Zhongyong* – Gouverner au cœur de l'ordinaire. *Interlude 2* – Le mandat céleste. 3. L'organisation : être humains ensemble (Des relations « longues », mais de solidarité • Lutter contre une organisation du mépris • L'organisation, communauté d'interprétation • La souffrance dans l'organisation • Conclusion – La possible banalisation des humains). *Interlude 3* – Le besoin d'organisations. 4. Interventions d'éthique et culture organisationnelle (La culture de l'organisation et ses histoires : cadres, objets et outils des interventions • Intervention et contexte organisationnel • Les axes des interventions en éthique organisationnelle • Les contenus thématiques des interventions en éthique organisationnelle • Conclusion – L'intervention en éthique : un événement dans une histoire d'accidents ?). *Interlude 4* – Le temps et les saisons. Conclusion « pascalienne »

BON DE COMMANDE

Ouvrage disponible chez votre libraire. À défaut, envoyer ce bon de commande aux Éditions Seli Arslan, 14 rue du Repos, 75020 Paris

Nom/Prénom Organisme

Adresse

..... Code postal Ville

Désire recevoir : M. Dupuis, *L'éthique organisationnelle* 23,50 € + 4 €* = 27,50 € *Frais de port

Pour tout achat hors de France, règlement par virement : IBAN : FR 76 3000 4001 5800 0100 0381 091 – BIC : BNPAFRPPG