



Éthique du management et de l'organisation dans le système de soins

Réflexions pour la pratique quotidienne

Coordonné par

Michel Dupuis, Raymond Gueibe, Walter Hesbeen

ISBN : 978-2-84276-209-4. Broché, 14,8 x 21,8, 192 pages, 23,50 euros –
Collection Perspective soignante

Les questions et préoccupations éthiques imprègnent toujours plus les pratiques de soins au sein d'établissements hospitaliers, d'hébergement ou à domicile. Elles surgissent dans un contexte organisationnel et managérial qui nécessite un regard critique approfondi, tant le système et l'encadrement influencent au quotidien le bon déroulement des pratiques de chacun, tout comme des pratiques d'équipes pluridisciplinaires.

Cet ouvrage propose des réflexions issues à la fois des pratiques cliniques, pédagogiques et d'encadrement. Les auteurs s'inspirent de ce qu'ils vivent au jour le jour dans le cadre de leur exercice pour faire part d'expériences de collaborations réussies au sein de leur structure, d'expériences innovantes encouragées par leur organisation, ou bien pour partager des pistes d'amélioration des systèmes organisationnels ou des modes de management. Ils montrent ainsi que, pour que des pratiques puissent se révéler bonnes dans des institutions ou organisations qui se veulent justes, il importe que l'ensemble des acteurs du système de soins soient pris en considération dans la réflexion. Celle-ci, tant individuelle que collective, veillera particulièrement aux répercussions de ce qui est mis en œuvre concrètement sur la qualité des pratiques comme sur la qualité des rapports humains dans les structures.

Ce livre s'adresse aux responsables des établissements, aux différents professionnels de la santé ainsi qu'aux étudiants cadres et de direction intéressés par les enjeux éthiques soulevés au quotidien par le management et l'organisation au sein du système de soins.

Sommaire : PREMIÈRE PARTIE – Repères éthiques pour le management et l'organisation dans le système de soins : Des organisations apaisantes pour des pratiques pertinentes et attrayantes (*Walter Hesbeen*) • Le sens d'une éthique organisationnelle (*Michel Dupuis*) • Quels repères éthiques pour une gestion saine des établissements de soins ? (*Guy Durant*) • Pour un management humaniste dans un hôpital en mutation (*Marie-Claude Miremont*). **DEUXIÈME PARTIE – Penser la formation dans une visée d'une éthique du management :** Pistes pour favoriser l'innovation en formation infirmière (*Laetitia Dietemann*) • L'enjeu éthique quotidien du coordinateur pédagogique en IFSI (*Isabelle Bayle*) • Penser la formation des encadrants dans un monde gestionnaire à partir du prendre soin de l'humain (*Pierre Campia*) • Comment les cadres de santé peuvent-ils maintenir un management éthique ? (*Ghislaine Xavier-Colomb*) • **TROISIÈME PARTIE – Implications du management et de l'organisation sur les pratiques au quotidien :** La nécessité d'une éthique de l'identité professionnelle (*Patrick Sureau*) • Regard médical sur l'exercice de la profession de médecin hospitalier (*Isabelle Mathieu*) • Les enjeux éthiques du (dé)conventionnement des soignants (*Isabelle Dagneaux*) • Éthique et santé au travail : le rôle du cadre de santé (*Rita Kehrer*) • La Cellule de promotion de la réflexion éthique (*Patricia Rivière, Nadine Ficat*) • Le pilotage des effectifs au regard des variations des charges de travail peut-il respecter un management éthique ? (*Brigitte Wéry*) • Renforcer des pratiques éthiques grâce au soutien organisationnel et managérial (*Manon Bache, Élisabeth Lemercier, Elsa Do Carmo*) • L'accompagnement d'encadrants de professionnels à domicile (*Martine Demanet, Brice Many*)

BON DE COMMANDE

Ouvrage disponible chez votre libraire. À défaut, envoyer ce bon de commande aux Éditions Seli Arslan, 14 rue du Repos, 75020 Paris

Nom/Prénom Organisme

Adresse

..... Code postal Ville

Désire recevoir : *Éthique du management et de l'organisation*

23,50 € + 4 €* = 27,50 €

*Frais de port